

PLANO DE AÇÃO PARA 2020

No momento em que temos de submeter à aprovação da assembleia geral os documentos estratégicos para a gestão de 2020, nomeadamente o plano de ação e o orçamento, cumpre-nos apresentar em documento anexo a proposta de orçamento. Neste documento procuraremos sintetizar em linhas muito gerais o que de mais relevante nos propomos realizar durante o ano 2020.

Para melhor sistematização e compreensão deste documento, iremos subdividi-lo em eixos:

Eixo estratégico 1: Recursos humanos - Reconhecimento e valorização dos nossos principais ativos que são as crianças. Para isso, continuaremos a proporcionar-lhes as melhores condições de conforto e bem-estar, assegurando um quadro de pessoal de qualidade a quem é proporcionado boas condições de trabalho e reconhecidos todos os direitos e regalias sociais que, em alguns casos vão além do limite legal imposto. Continuaremos com um quadro de pessoal mais numeroso do que legalmente estamos obrigados, a fim de poder proporcionar às nossas crianças melhores condições de atendimento e dinamização socioeducativa. Proporcionaremos aos nossos colaboradores condições de acesso a formação contínua. No próximo ano, continuaremos a apostar na formação na pedagogia em contexto, para que esta se possa consolidar melhor como método pedagógico na nossa instituição.

Para assegurar este objetivo, afetaremos setecentos e sessenta e nove mil e duzentos e trinta e oito euros (769.238€ - 78%) do nosso orçamento à rubrica de pessoal.

Eixo estratégico 2: Qualidade de bens e serviços – tudo faremos para assegurar a melhor qualidade dos bens e equipamentos que disponibilizamos aos utentes. A alimentação continuará a ser da melhor qualidade e sem restrições, sob a coordenação de uma nutricionista, nossa prestadora de serviços há vários anos. Proporcionaremos materiais e equipamentos que se revelem importantes para a melhor prossecução dos objetivos pedagógicos propostos.

Para assegurar este objetivo, afetaremos cento e quatro mil euros (104.000€ - 11%) do orçamento à rubrica de fornecimentos e serviços externos, e oitenta e cinco mil euros (85.000€ - 9%) à rubrica de mercadorias consumidas.

Eixo estratégico 3: Assegurar qualidade e inovação na prática pedagógica, contribuindo para uma mais forte afirmação no contexto da educação pré-escolar e de creche. Para o efeito, a nossa instituição dotar-se-á de recursos materiais e humanos que se revelem necessários ou imprescindíveis para tornar mais fácil a obtenção desse objetivo. Prevemos uma afetação de cinco mil euros (5.000€) para a eventual aquisição de equipamento básico. Ainda dentro deste âmbito, continuaremos a participar em diversas atividades que proporcionarão maior visibilidade externa, ao mesmo tempo que contribuirão para criar relações de parceria e envolvimento em comum com outras pessoas ou entidades. Manteremos o nosso tradicional desfile de carnaval pelas ruas da cidade e faremos as habituais festas de fim de ano letivo nas nossas instalações. Como atividade extracurricular, manter-se-á a dinamização do projeto de desenvolvimento da psicomotricidade para todas as crianças, com recurso a um colaborador permanente da instituição, e do projeto de educação musical para as crianças das salas dos quatro e cinco anos, com recurso a prestador de serviços externo, devidamente qualificado. Também com recurso a prestador de serviços externo, este ano, retomamos a prática do ioga com uma aula de uma hora semanal para cada grupo de crianças das salas de quatro e cinco anos.

Eixo estratégico 4: Infraestruturas - Procederemos a pequenas reparações que se forem verificando necessárias e viáveis sob o ponto de vista técnico e financeiro. Com vista à “Requalificação do Equipamento Social Creche”, apresentamos em setembro de 2018 uma candidatura ao Programa Operacional Regional do Norte, ao abrigo do Aviso Nº Norte 42-2018 - 17, com vista a obter aprovação e consequente comparticipação financeira. Aprovada a candidatura, esperamos ter concluído todos os trabalhos nela incluídos até ao final do mês de novembro de 2019 e o recebimento da comparticipação comunitária no ano 2020.

Eixo estratégico 5: Património – Prevemos que a escritura de aquisição do espaço para arquivo e arrecadação, no valor de quarenta e cinco mil euros, esteja celebrada até ao final de 2019.

O grande propósito para o ano 2020 é concretizar a abertura de uma nova creche no Edifício Amarlar – 3ª Fase. Para isso, precisamos de consumir a aquisição de duas frações com cerca de trezentos metros quadrados, até ao limite de cento e quarenta e cinco mil euros. Depois de ultrapassado este passo, apresentaremos até 19 de novembro de 2019 uma candidatura ao Programa de Alargamento da Rede de Equipamentos Sociais – 2ª Geração (PARES 2.0), que preconiza um apoio financeiro às instituições cuja candidatura seja aprovada até ao máximo de setenta por cento. Assim, para a realização desta obra, a realizar apenas com a candidatura aprovada, prevemos um investimento, com capitais próprios, sob a forma de autofinanciamento, no valor de cento e quatro mil euros.

2



Para suportar a despesa prevista, contamos como receitas mais significativas as provenientes do Instituto da Segurança Social seiscentos e setenta e quatro mil euros (674.000€ -68%) e a prestação de serviços aos utentes no montante de duzentos e noventa mil euros (290.000€ - 29%).

Amarante, 11 de outubro de 2019

A Direção

Manuel José de Fátima Pinheiro
Bláudia Santos Xavier Silva Lopes
Teresa Maria Pereira de Macedo
Orlando Epídio de Silva Gomes Teixeira